

## Laboratorio formativo per NeASS

# COPROGRAMMAZIONE E COPROGETTAZIONE TRA ENTE PUBBLICO E TERZO SETTORE

### *Destinatari*

Il corso si rivolge ai dipendenti delle aziende associate a NeASS e se ci sarà disponibilità, potrà essere anche esteso a dipendenti dei settori servizi sociali di Comuni che le aziende intenderanno invitare.

### *Obiettivi del corso*

Il percorso formativo proposto, rivolto a referenti dell'ente pubblico, intende costituire uno spazio laboratoriale di confronto e scambio finalizzato a cercare delle risposte condivise ai seguenti interrogativi:

- quali gli scenari di sviluppo del welfare in Italia oggi e quale il ruolo della coprogrammazione e coprogettazione all'interno di tali scenari?
- Qual è il senso della coprogrammazione e della coprogettazione tra pubblico e privato in relazione al quadro normativo di fondo e in ordine allo sviluppo di interventi sociali e come si può distribuire tra questi soggetti la responsabilità della realizzazione e dell'efficacia degli interventi?
- Quali sono gli strumenti amministrativi a disposizione dopo le linee guida del Ministero del lavoro?
- Quali sono gli oggetti e gli ambiti di intervento per i quali la coprogettazione può diventare uno strumento privilegiato e quale, in particolare, il ruolo dell'azienda speciale in questo quadro?
- Quali sono i modelli di *governance* più adeguati a mantenere anche in corso di realizzazione delle politiche e dei progetti, una relazione di partenariato senza ricadere in una tradizionale relazione tra committente e fornitore?
- Quali sono gli strumenti operativi e le soluzioni organizzative utili a mantenere tale equilibrio (ad es. il co-coordinamento pubblico-privato, la creazione di gruppi di lavoro misti, etc)?
- Come rappresentare e gestire la dialettica interna ad un terzo settore composto da organizzazioni autonome e, su alcuni terreni anche concorrenti, che nelle coprogettazioni sono aggregate in ATI (associazioni temporanee di impresa) o Consorzi?

- Come costruire linguaggi comuni, rapporti fiduciosi e metodologie progettuali condivise fra soggetti che provengono da culture organizzative diverse (ad esempio più strutturate e burocratiche quelle pubbliche e più spontaneistiche e, a volte, paternalistiche quelle del terzo settore)?

### **Articolazione del percorso**

Il corso sarà articolato in 5 incontri da tenersi fra ottobre 2021 e dicembre 2021 (si terrà in modalità mista, online per i primi tre incontri) e in presenza, per esigenze metodologiche, nel quarto e quinto incontro, per questi ultimi due incontri dovrà essere identificata una sede da parte di NeASS.

In coerenza con gli obiettivi proposti i temi trattati durante il corso saranno i seguenti:

	<b>Temi trattati</b>
<p><b>Primo incontro</b> <b>29 ottobre 2021</b> <b>ore 9-13 Online</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Gli scenari di sviluppo del welfare in Italia oggi</li> <li>– La coprogettazione nel sociale oggi: riferimento normativi, approcci e tendenze in atto</li> <li>– La coprogrammazione nel sociale oggi: riferimenti normativi, approcci e tendenze in atto</li> <li>– Gli attori in campo nella coprogettazione: il soggetto pubblico e il terzo settore</li> <li>– Il ruolo dell’Azienda Speciale in questo scenario</li> </ul> <p>Formatore : Gianfranco Marocchi (vicedirettore Welforum.it e direttore Impresa Sociale)</p>
<p><b>Secondo incontro</b> <b>5 novembre</b> <b>ore 9-13 Online</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Il cammino normativo verso la collaborazione: dalla legittimazione giuridica della coprogettazione alle procedure amministrative per realizzarla</li> </ul> <p>Formatore : Alceste Santuari (Università di Bologna)</p>
<p><b>Terzo incontro</b> <b>26 novembre</b> <b>ore 9-13 Online</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Gli strumenti per coprogrammare e coprogettare:</li> <li>– Aspetti amministrativi della Coprogettazione</li> <li>– Le diverse fasi di sviluppo dei processi collaborativi</li> </ul> <p>Formatore: Guido Ciceri (Direttore Sercop)</p>
<p><b>Quarto e quinto</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fare partenariato: attenzioni e metodologie per coprogettare</li> <li>– Culture organizzative diverse e pregiudizi</li> </ul>

<b>incontro</b>	– Il rischio dei matrimoni di interesse
<b>2 e 16 dicembre</b>	– Promuovere e Costruire fiducia
<b>ore 9-13</b> <b>in</b> <b>presenza</b>	Formatore: Ugo De ambrogio (Direttore Irs e Università di Trento)

## Metodologia

Dal punto di vista metodologico l'intervento formativo si propone come occasione di confronto e apprendimento finalizzato al miglioramento dei comportamenti professionali e, di conseguenza, degli interventi erogati. Il corso sarà un'occasione di riflessione e analisi che, partendo anche dalle situazioni professionali dei partecipanti, consentirà apprendimenti per una efficace costruzione ed implementazione di nuove modalità di lavoro collaborativo. Si manterrà la focalizzazione sull'assunzione di un'ottica di autoriflessione che permetta, progressivamente, di rielaborare i contenuti proposti in formazione alla luce delle esperienze di ciascuno trasformandoli in opzioni concrete di comportamento efficace.

Coerentemente con questi intendimenti durante gli incontri si alterneranno input teorici a momenti di elaborazione in plenaria ed in sottogruppo. In questo quadro l'approccio dei formatori si baserà sul coinvolgimento attivo e consapevole dei partecipanti.

Milano, 6.10.2021



(Ugo De Ambrogio, Direttore Scuola irs per il sociale)